

Τίτλος μαθήματος	Διαχείριση Έργων με έμφαση στα έργα Πληροφορικής			
Κωδικός μαθήματος	IS503			
Τύπος μαθήματος	Υποχρεωτικό			
Επίπεδο	Μεταπτυχιακό			
Έτος /Εξάμηνο	1 ^ο /1 ^ο			
ECTS	7.5	Διαλέξεις/ εβδομάδα	1	Εργαστήρια/ εβδομάδα
Σκοπός και στόχοι μαθήματος	<p>Κάθε χρόνο επενδύονται δισεκατομμύρια δολάρια σε χιλιάδες έργα τεχνολογίας πληροφοριών (ΤΠ) παγκοσμίως. Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από ραγδαίες εξελίξεις τόσο στα συστήματα λογισμικού όσο και στα συστήματα υλικού, δεν αποτελεί έκπληξη το γεγονός ότι το ενδιαφέρον για τον τομέα αυτό είναι αλματώδες. Η διαχείριση έργων σήμερα έχει εξελιχθεί σε έναν πολύπλευρο κλάδο που απαιτεί όχι μόνο τεχνική επάρκεια αλλά και ένα ευρύ σύνολο ανθρώπινων δεξιοτήτων. Η διαχείριση έργων πληροφορικής περιλαμβάνει τον συντονισμό της τεχνολογίας, των ανθρώπων, της κουλτούρας και των ενδιαφερομένων μερών, ενώ παράλληλα ανταποκρίνεται στην πολυπλοκότητα των διαφορετικών περιβαλλόντων έργων. Απαιτεί γνώσεις ηγεσίας, δημιουργίας ομάδων, επίλυσης συγκρούσεων, διαπραγμάτευσης και επιρροής σε ισοδύναμο βαθμό με τις παραδοσιακές, τεχνικές δεξιότητες.</p> <p>Το μάθημα αυτό υιοθετεί μια ολιστική και ολοκληρωμένη προσέγγιση της διαχείρισης έργων, διερευνώντας τόσο τις τεχνικές όσο και τις διοικητικές προκλήσεις που είναι συνυφασμένες με τη σύγχρονη εκτέλεση έργων. Πέρα από τις παραδοσιακές δραστηριότητες -όπως ο σχεδιασμός, ο προγραμματισμός, ο έλεγχος και ο τερματισμός-, το μάθημα παρέχει μια στρατηγική προοπτική που περιλαμβάνει την κριτική ανάλυση διαφόρων μεθοδολογιών διαχείρισης έργων. Θα μάθετε να αξιολογείτε και να συγκρίνετε τις μεθοδολογίες (όπως οι προβλέψιμες, οι ευέλικτες και οι υβριδικές προσεγγίσεις) εξετάζοντας τα δυνατά σημεία, τους περιορισμούς και τη δυνατότητα εφαρμογής τους σε διαφορετικούς</p>			

	<p>τύπους έργων. Στο τέλος του μαθήματος, θα είστε εξοπλισμένοι όχι μόνο με τις πρακτικές δεξιότητες που απαιτούνται για την εκτέλεση έργων, αλλά και με την κριτική αντίληψη που απαιτείται για την επιλογή και την προσαρμογή των μεθοδολογιών διαχείρισης έργων στις προκλήσεις του πραγματικού κόσμου. Επομένως, δεν δίνουμε έμφαση μόνο στην εκτέλεση μεμονωμένων έργων, αλλά παρέχουμε και μια στρατηγική προοπτική, καταδεικνύοντας τα μέσα με τα οποία μπορείτε να διαχειριστείτε έργα. Η προσοχή μας, έτσι, διευρύνεται πέρα από τις παραδοσιακές δραστηριότητες διαχείρισης έργων, όπως ο σχεδιασμός και ο προγραμματισμός, ο έλεγχος και ο τερματισμός έργων, σε μια πιο γενική και ολοκληρωμένη προοπτική της διαδικασίας διαχείρισης έργων.</p> <p>Με την ολοκλήρωση αυτού του μαθήματος, οι φοιτητές θα αποκτήσουν σαφή κατανόηση και βαθιά γνώση των εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Πώς οργανώνεται, παρακολουθείται και ελέγχεται ένα έργο. • Πώς εντοπίζονται, σχεδιάζονται και κατανέμονται οι δραστηριότητες και τα καθήκοντα, και πώς κατανέμονται, εξομαλύνονται και ομαλοποιούνται οι πόροι. • Πώς εντοπίζονται, αναλύονται και μετριάζονται οι κίνδυνοι. • Πώς εντοπίζονται, αναλύονται και διαχειριζόμαστε τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας πινάκων ισχύος/ενδιαφέροντος. • Πώς σχηματίζεται η ομάδα έργου και ο ρόλος του διαχειριστή έργου. • Πώς εντοπίζονται τα κόστη του έργου, δημιουργείται ο προϋπολογισμός του έργου, και πώς ελέγχονται και παρακολουθούνται τα κόστη μέσω τεχνικών όπως το Earned Value Management (EVM). • Πώς μπορούν να συμπειστούν τα έργα για να τηρηθούν οι προθεσμίες χωρίς να μειωθεί η ποιότητα ή το εύρος του έργου.
<p>Μαθησιακά αποτελέσματα</p>	<p>Μετά την ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές θα μπορούν να:</p> <p>CLO1. Αναλύουν κριτικά και να κατανοούν τις διαδικασίες, μεθόδους, πρακτικές και τεχνικές που εμπλέκονται στη διαχείριση έργων πληροφορικής.</p>

CLO2. Αξιολογήσουν κριτικά τα ζητήματα που αφορούν τη διαχείριση του χρόνου, του κόστους, του πεδίου εφαρμογής, των κινδύνων και των ενδιαφερομένων μερών.

CLO3. Αξιολογήσουν και συζητήσουν κριτικά τις πρακτικές και προκλήσεις/οφέλη των παραδοσιακών μοντέλων κύκλου ζωής (predictive/plan based) και των πιο ευέλικτων μεθόδων όπως την μέθοδο Agile, αναλύοντας τα πλεονεκτήματα, τα μειονεκτήματα και την καταλληλότητά τους σε διαφορετικά περιβάλλοντα έργων.

CLO4. Επιδείξουν γνώση και ικανότητα στην δημιουργία χρονοδιαγράμματος και προϋπολογισμού έργων και στην συμπίεση αυτών (project compression).

CLO5. Κατανοήσουν και να εφαρμόσουν τεχνικές ανάλυσης κινδύνων στην διαχείριση έργων.

CLO[6] Επιδεικνύουν την ικανότητα αποτελεσματικής αυτοοργάνωσης σε ομάδες και συμμετοχής σε συνεργατική εργασία για την επίτευξη των στόχων του έργου.

Οι επιμέρους στόχοι του μαθήματος, με βάση τα μαθησιακά αποτελέσματα είναι οι εξής:

1. Σε επίπεδο
Γνώσεων

Ολοκληρώνοντας το μάθημα θα είστε σε θέση να :

C.O.[1]. Αναλύετε τον τρόπο με τον οποίο οργανώνεται ένα έργο, γίνεται η κατανομή των εργασιών και η εκτίμηση κινδύνου

C.O.[2]. Αναλύετε τον τρόπο παρακολούθησης και ελέγχου των έργων.

C.O.[3]. Να εξηγείτε τους όρους χρονοδιάγραμμα και διατήρηση έργου

C.O.[4]. Να αξιολογείτε τον τρόπο δημιουργίας και παρακολούθησης του Προϋπολογισμού του Έργου

C.O.[5]. Να αξιολογείτε τον τρόπο ανάθεσης εργασιών

		<p>C.O.[13] Να αναλύσετε τις αρχές και τις πρακτικές των αυτοοργανωμένων ομάδων, συμπεριλαμβανομένων των ρόλων, των αρμοδιοτήτων και των συμπεριφορών που προάγουν την αποτελεσματική συνεργασία και τη συνοχή της ομάδας.</p> <p>C.O. [14] Εξηγήσετε τις βασικές αρχές, τα πλεονεκτήματα και τους περιορισμούς των Agile, των προσεγγίσεων βασισμένων σε σχέδιο και των υβριδικών μεθοδολογιών, καθώς και την καταλληλότητά τους για διαφορετικά περιβάλλοντα έργων (π.χ. συστήματα κρίσιμης ασφάλειας, έργα με έντονη χρήση υλικού ή administrative συστήματα κ.λπ.). Γνώση των θεμελιωδών αρχών που διέπουν τις απαιτήσεις των χρηστών, τους επιχειρηματικούς κανόνες και τους τεχνικούς περιορισμούς στα πληροφοριακά συστήματα.</p>
	<p>2. Σε επίπεδο Δεξιοτήτων</p>	<p>C.O.[6]. Να εφαρμόζετε τεχνικές συμπίεσης έργων πληροφορικής.</p> <p>C.O.[7]. Δημιουργία κριτικής σκέψης και ανάλυσης σε θέματα διαχείρισης έργων. Ολοκληρώνοντας το μάθημα θα είστε σε θέση να επιλύετε προβλήματα σε θέματα διαχείρισης έργων, να διαμορφώνεται CPMs και να καταγράφετε κρίσιμες διαδρομές καθώς επίσης και να μπορείτε να αξιολογείται τις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών όπως και την διαχείριση τους. Επίσης θα είστε σε θέση να αξιολογείται παραδοσιακές και πιο μοντέρνες μεθόδους (όπως agile) στην διαχείριση έργων και να αποφασίζετε την κατάλληλη για το δικό σας έργο.</p> <p>C.O.[8]. Να συγγράφετε και να παρουσιάζετε προτάσεις διαχείρισης έργων (project management proposals), δείχνοντας κριτική κατανόηση των αναγκών ενός έργου.</p>

		C.O.[12].Να χρησιμοποιείτε προηγμένα εργαλεία και τεχνικές συνεργασίας, συμπεριλαμβανομένων εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης, για να βελτιώσετε την επικοινωνία, τον συντονισμό και την παραγωγικότητα εντός των ομάδων έργου.
	3. Σε επίπεδο Ικανοτήτων	<p>C.O.[9]. Να αναλύετε ποια είναι τα δομικά στοιχεία των έργων λογισμικού (software project management) αυτόνομα.</p> <p>C.O.[10]. Να μπορείτε να διαχειριστείτε να παρακολουθήσετε αυτόνομα όλες τις φάσεις ενός έργου, διασφαλίζοντας την τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων, των προϋπολογισμών και των προτύπων ποιότητας..</p> <p>C.O.[11]. Να αξιολογείτε αυτόνομα τις εκροές ενός έργου, ώστε να διασφαλίζετε ότι τα παραδοτέα ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών και στους στόχους του έργου.</p> <p>C.O.[15]. Επιδείξετε στρατηγική λήψη αποφάσεων επιλέγοντας και προσαρμόζοντας την πιο κατάλληλη μεθοδολογία διαχείρισης έργου για διάφορα σενάρια έργων, βασιζόμενοι σε ολοκληρωμένη ανάλυση κινδύνων, απαιτήσεων και άλλων παραγόντων.</p>
Προαπαιτούμενα	-	Συναπαιτούμενα -
Περιεχόμενο μαθήματος	<p>1η Εβδομάδα: Επισκόπηση Μαθήματος και Εισαγωγή στη Διαχείριση Έργων [CLO1]</p> <p>Το μάθημα ξεκινά με μια γενική επισκόπηση των θεμελιωδών αρχών της διαχείρισης έργων, των κύριων προκλήσεων και των πρακτικών που ακολουθούνται στον κλάδο. Παρουσιάζονται οι βασικές έννοιες, όπως ο ορισμός του έργου, ο κύκλος ζωής του έργου, οι βασικοί περιορισμοί (χρόνος, κόστος, ποιότητα) και η σημασία της διαχείρισης έργων για τη στρατηγική επιτυχία των οργανισμών. Οι φοιτητές θα εξοικειωθούν με τις βασικές διαδικασίες και θα κατανοήσουν τη σημασία της διαχείρισης έργων ως κρίσιμης επιχειρηματικής λειτουργίας.</p>	

2η Εβδομάδα: Στρατηγική Έργου, Διαδικασίες και Μέθοδοι – Προβλέψιμη έναντι Ευέλικτης Διαχείρισης Έργου [CLO1, CLO2, CLO3]

Εξετάζεται ο στρατηγικός ρόλος των έργων σε έναν οργανισμό, η ευθυγράμμισή τους με τους επιχειρησιακούς στόχους και οι βασικές προσεγγίσεις διαχείρισης έργων. Συγκρίνονται οι δύο κύριες προσεγγίσεις—η προβλέψιμη (Predictive/Waterfall) και η ευέλικτη (Agile)—τονίζοντας τα πλεονεκτήματα, τους περιορισμούς και τα σενάρια στα οποία εφαρμόζονται. Οι φοιτητές θα κατανοήσουν τις βασικές αρχές κάθε μεθόδου και θα αξιολογήσουν ποια στρατηγική είναι καταλληλότερη για διαφορετικά είδη έργων.

3η Εβδομάδα: Διαχείριση Έναρξης Έργου και Διαχείριση Πεδίου Εφαρμογής Έργου [CLO1, CLO2, CLO3, CLO4]

Αναλύεται η διαδικασία επιλογής έργων, η ανάπτυξη επιχειρηματικών σχεδίων και ο υπολογισμός της οικονομικής αξίας ενός έργου. Παρουσιάζονται μοντέλα βαθμολόγησης έργων και η διαδικασία δημιουργίας του καταστατικού έργου. Εξετάζεται η διαχείριση του πεδίου εφαρμογής του έργου, περιλαμβάνοντας τη δημιουργία της δομής ανάλυσης εργασιών (Work Breakdown Structure - WBS) και τον καθορισμό έξυπνων στόχων (SMART Objectives), διασφαλίζοντας ότι το έργο παραμένει εντός του αρχικού σχεδιασμού και προδιαγραφών.

4η Εβδομάδα: Διαχείριση Χρονοδιαγράμματος Έργου – Εισαγωγή σε Διαγράμματα Δικτύου (AON και AOA) [CLO1, CLO2, CLO4, CLO6]

Παρουσιάζονται οι βασικές αρχές προγραμματισμού έργων και η σημασία των χρονοδιαγραμμάτων. Οι φοιτητές θα μάθουν να αναπτύσσουν διαγράμματα δικτύου (Activity-on-Node - AON & Activity-on-Arrow - AOA), να αναγνωρίζουν δραστηριότητες και εξαρτήσεις, και να χρησιμοποιούν εργαλεία όπως το Gantt Chart για τη διαχείριση του χρόνου στο έργο.

5η Εβδομάδα: Διαχείριση Χρονοδιαγράμματος Έργου – Αξιολόγηση PERT, Ανάλυση Κρίσιμης Διαδρομής και Ολοκλήρωση Έργου [CLO1, CLO2, CLO4, CLO6]

Αναλύεται η τεχνική PERT (Program Evaluation and Review Technique) για την εκτίμηση διάρκειας δραστηριοτήτων και η μέθοδος Critical Path Method (CPM) για τον προσδιορισμό των κρίσιμων δραστηριοτήτων ενός έργου. Οι φοιτητές θα αποκτήσουν πρακτικές γνώσεις στον υπολογισμό των επιπτώσεων των καθυστερήσεων και στη διαχείριση της ολοκλήρωσης έργων. Οι φοιτητές θα μάθουν πώς να υπολογίζουν την πιθανότητα ολοκλήρωσης ενός έργου εντός συγκεκριμένων χρονικών πλαισίων, λαμβάνοντας υπόψη την αβεβαιότητα στη διάρκεια των δραστηριοτήτων. Θα παρουσιαστεί η έννοια του Z-score στην ανάλυση PERT, η οποία επιτρέπει τον υπολογισμό της πιθανότητας έγκαιρης ολοκλήρωσης ενός έργου με βάση την κανονική κατανομή.

6η Εβδομάδα: Διαχείριση Πόρων Έργου – Κατανομή, Εξομάλυνση και Εξισορρόπηση Πόρων [CLO1, CLO2, CLO6]

Εξετάζονται τεχνικές κατανομής πόρων και οι στρατηγικές για τη βέλτιστη χρήση των διαθέσιμων ανθρώπινων και υλικών πόρων. Παρουσιάζονται έννοιες όπως η εξομάλυνση και εξισορρόπηση πόρων (Resource Leveling & Smoothing), οι οποίες επιτρέπουν τη βελτίωση της αποδοτικότητας των έργων.

7η Εβδομάδα: Διαχείριση Κινδύνων Έργου – Αναγνώριση, Ανάλυση και Μετριασμός Κινδύνων [CLO1, CLO2, CLO5]

Η διαχείριση κινδύνων αποτελεί κρίσιμο στοιχείο της επιτυχίας ενός έργου. Οι φοιτητές θα μάθουν να εντοπίζουν, να αναλύουν και να διαχειρίζονται κινδύνους, χρησιμοποιώντας ποιοτικές και ποσοτικές προσεγγίσεις. Παρουσιάζονται τεχνικές όπως τα Risk Matrices και το Failure Mode and Effects Analysis (FMEA).

8η Εβδομάδα: Διαχείριση Κόστους Έργου – Δημιουργία Προϋπολογισμού και Έλεγχος με EVM [CLO1, CLO2, CLO4]

Αναλύεται η δημιουργία προϋπολογισμού έργου, συμπεριλαμβανομένων των μεθόδων εκτίμησης κόστους. Παρουσιάζεται η τεχνική Earned Value Management (EVM), η οποία επιτρέπει την παρακολούθηση της οικονομικής απόδοσης ενός έργου σε σχέση με το προγραμματισμένο κόστος και χρόνο.

9η Εβδομάδα: Επιτάχυνση Έργων – Συμπίεση Έργου [CLO1, CLO2, CLO4]

Εξετάζονται στρατηγικές επιτάχυνσης έργων, όπως Crashing και Fast Tracking, οι οποίες χρησιμοποιούνται για τη μείωση του χρόνου ολοκλήρωσης ενός έργου χωρίς να επηρεάζεται σημαντικά η ποιότητα.

10η Εβδομάδα: Διαχείριση Ενδιαφερόμενων Μελών Έργου και Ρόλος του Διαχειριστή Έργου [CLO1, CLO2, CLO6]

Αναλύεται η σημασία των ενδιαφερόμενων μελών (stakeholders) στη διαχείριση έργων και ο τρόπος με τον οποίο ο διαχειριστής έργου μπορεί να ισορροπήσει τις απαιτήσεις και τις προσδοκίες τους.

11η & 12η Εβδομάδα: Εισαγωγή στην Ευέλικτη Διοίκηση Έργων – Η μεθοδολογία Scrum [CLO1, CLO2, CLO3, CLO6]

Οι φοιτητές θα εισαχθούν στις βασικές αρχές της ευέλικτης διαχείρισης έργων με έμφαση στο Scrum Framework. Θα εξεταστούν οι ρόλοι, τα τελετουργικά και τα αντικείμενα εργασίας που χρησιμοποιούνται στο Scrum, καθώς και η προσαρμοστικότητά του σε διαφορετικά είδη έργων.

13η Εβδομάδα: Τελική Επανάληψη Μαθήματος και Αναθεώρηση [CLO1, CLO2, CLO3, CLO4, CLO5, CLO6]

	<p>Το μάθημα ολοκληρώνεται με μια ανασκόπηση των κύριων εννοιών και θεωριών που εξετάστηκαν κατά τη διάρκεια του εξαμήνου. Οι φοιτητές θα συμμετάσχουν σε ασκήσεις πρακτικής εφαρμογής και συνεδρίες Q&A, προκειμένου να προετοιμαστούν για την τελική αξιολόγηση.</p>
<p>Μεθοδολογία διδασκαλίας</p>	<p>Μείγμα διαλέξεων, ενεργών τεχνικών μάθησης και δραστηριοτήτων. Πιο συγκεκριμένα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Διαδραστικές διαλέξεις πρόσωπο με πρόσωπο • Ομαδικές δραστηριότητες/συζητήσεις • Δραστηριότητες και σεμινάρια στην τάξη • Διαμορφωτικές και συνοπτικές εργασίες • Συζήτηση περιπτώσεων και ασκήσεις αλληλοαξιολόγησης • Σύνδεσμοι στο διαδίκτυο και εκπαιδευτικά βίντεο • Διαδικτυακά κουίζ <p>Εκτός από την τελική εξέταση και τις τέσσερις διαδραστικές εργασίες, η αξιολόγηση του μαθήματος περιλαμβάνει επίσης ένα μεγάλο ατομικό έργο, το οποίο αποτελεί σημαντικό μέρος της συνολικής βαθμολογίας. Το έργο αυτό έχει σχεδιαστεί ώστε να προσφέρει στους φοιτητές πρακτική εμπειρία στον σχεδιασμό και τη διαχείριση έργων μέσα σε ένα προσομοιωμένο επιχειρηματικό περιβάλλον. Οι φοιτητές καλούνται να ορίσουν τους στόχους, το εύρος και τα βασικά παραδοτέα του έργου, ενώ ταυτόχρονα να αναπτύξουν ένα ολοκληρωμένο χρονοδιάγραμμα που θα περιλαμβάνει ορόσημα, εξαρτήσεις και προθεσμίες. Θα πρέπει να αναλύσουν τη κρίσιμη διαδρομή για να προσδιορίσουν τη σειρά των εργασιών που επηρεάζουν την ολοκλήρωση του έργου, να αξιολογήσουν και να διαχειριστούν πιθανούς κινδύνους μέσω της αναγνώρισης αβεβαιοτήτων και της ανάπτυξης στρατηγικών μετριασμού, καθώς και να εκτιμήσουν και να κατανεύουν το κόστος για τη διαμόρφωση ενός ακριβούς προϋπολογισμού. Επιπλέον, οι φοιτητές θα δημιουργήσουν έναν αναλυτικό προϋπολογισμό του έργου, θα αναγνωρίσουν τους βασικούς εμπλεκόμενους φορείς και θα διεξάγουν μια λεπτομερή ανάλυση ενδιαφερόμενων μερών,</p>

	<p>αξιολογώντας τα συμφέροντά τους, τα επίπεδα επιρροής τους και τις στρατηγικές επικοινωνίας. Μέσω αυτού του έργου, οι φοιτητές θα έχουν την ευκαιρία να εφαρμόσουν θεωρητικές γνώσεις σε ένα πρακτικό πλαίσιο, να αναπτύξουν κριτική σκέψη, δεξιότητες λήψης αποφάσεων και στρατηγική προσέγγιση στη διαχείριση έργων, προετοιμάζοντάς τους για τις προκλήσεις του πραγματικού κόσμου στον επιχειρηματικό και τεχνολογικό τομέα.</p> <p>Η διαμορφωτική αξιολόγηση αποτελεί επίσης βασικό μέρος του μαθήματος και είναι ζωτικής σημασίας για την παρακολούθηση και περαιτέρω υποστήριξη της μάθησης των φοιτητών. Ο στόχος της διαμορφωτικής αξιολόγησης είναι να βοηθήσει στην ενίσχυση της κατανόησης και των γνώσεων των φοιτητών, να λάβουν λεπτομερή ανατροφοδότηση για την εργασία που υποβάλλουν και να βελτιώσουν περαιτέρω τις γνώσεις και την κατανόησή τους πριν από την υποβολή της συνολικής τους αξιολόγησης.</p>							
<p>Βιβλιογραφία</p>	<p>Απαιτούμενη Βιβλιογραφία</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Maylor H. and L. Turner 2022. Project Management, 5th Edition. Pearson 2. Schwalbe, K. 2021. An Introduction to Project Management, Seventh Edition: Predictive, Agile, and Hybrid Approaches, 7th edition 3. Pinto, K.J., 2019. Project Management: Achieving Competitive Advantage, 5th Edition, Pearson. ISBN-13: 978-0-13-473045-5 4. Schwalbe, K. 2019. Information Technology Project Management. 9th edition. Cengage. ISBN-13: 9781337101356 <p>Επιπλέον Βιβλιογραφία</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Girvan and Paul. 2017. Agile and Business Analysis: Practical guidance for IT professionals, CS, The Chartered Institute for IT; 1st edition 6. Schwaber, K and Sutherland, J. 2020. The Scrum Guide: The Rules of the Game 7. Stellman and Greene. 2014. Learning Agile: Understanding Scrum, XP, Lean, and Kanban. O'Reilly Media 							
<p>Αξιολόγηση</p>		<p>Ποσοστό</p>	<p>CLO1</p>	<p>CLO2</p>	<p>CLO3</p>	<p>CLO4</p>	<p>CLO5</p>	<p>CLO6</p>
	<p>4 Διαδραστικές Εργασίες</p>	<p>20%</p>	<p>√</p>	<p>√</p>	<p>√</p>	<p>√</p>		<p>√</p>

	Κύρια Εργασία	20%		√	√		√	√	
	Τελική εξέταση	60%		√	√	√	√	√	
	Λεπτομέρειες εργασιών:								
	Γραπτή Εργασία	Κουίζ	Προφορική Παρουσίαση	Μελέτη Ερευνητικών Εργασιών	Ανάπτυξη Λογισμικού	Μελέτη Περιπτώσης			
√	√	√			√				
Διαμορφωτική αξιολόγηση (μη βαθμολογημένη):									
Αξιολόγηση από συμφοιτητές (Peer assessment)	Συζητήσεις σε φόρουμ	Δραστηριότητα ες Πολυμέσων	Wiki	Προφορική παρουσίαση					
√	√	√	√						
Γλώσσα	Ελληνικά, Αγγλικά								